Adrian CURAJ
Marin APETROAE
Cezar SCARLAT
Augustin PURNUS
Radu MUNTEANU

Practica managementului proiectelor

EDITURA ECONOMICĂ
EDITURA ECONOMICĂ

III A. 360

Adrian **CURAJ**

Marin **APETROAE** Cezar **SCARLAT**

Augustin **PURNUS** Radu **MUNTEANU**

•

Practica managementului proiectelor

232.127

UNIVERSITATEA
BIBLIOTECA 2

EDITURA ECONOMICĂ
Profitați de carte!

C-232127M

Cuprins

Introducere 11

Capitolul 1
Natura şi tipologia proiectelor 15

1.1. Ce este un proiect? 15
1.2. Proiect şi program 16
1.3. Tipologia proiectelor 17

Capitolul 2
Principiile managementului de proiect 25

2.1. Principiile managementului proiectelor 25
2.2. Ingineria concurentă 27

Capitolul 3
Contextul organizaţional 29

3.1. Tipologia organizaţiilor 29
3.2. Tipologia managementului organizaţiilor şi a managerilor 30
3.3. Management de proiect - management de organizaţie (aspecte comparative) 32
3.4. Conflicte de management 34
3.5. Bugetul proiectului şi bugetul organizaţiei 35
3.6. Eficienţa proiectelor 36

Capitolul 4
Contextul managerial 41

4.1. Obiectivele 45
4.2. Planificarea 49
4.2.1. Analiza de reţea 56
4.2.2. Metoda drumului critic (CPM) 58

4.2.2.a. Calculul direct (Forward pass) 60
4.2.2.b. Calculul invers (Backward pass) 61
4.2.3. Metoda PERT (Programme Evaluation and Review Technique) 64
4.2.4. Analiza bazată pe diagrame de precedență (PDM) 65
4.2.5. Probleme de ordin practic în analiza de rețea 67
4.3. Organizarea 75
4.4. Conducerea 80
4.5. Controlul 90

Capitolul 5
Ciclul de viață al proiectului 93

5.1. Privire de ansamblu 93
5.2. Etapele ciclului de viață 100
5.2.1. Etapa 1: Identificarea și evaluarea inițială a proiectului 100
5.2.2. Etapa a 2-a: Pregătirea proiectului 104
5.2.3. Etapa a 3-a: Aprecierea proiectului 106
5.2.4. Etapa a 4-a: Mobilizarea resurselor, implementarea și monitorizarea 109
5.2.5. Etapa a 5-a: Finalizarea și evaluarea finală. Analiza ex-post 123
5.3. Ciclul de viață al proiectelor finanțate din fonduri europene 127

Capitolul 6
Configurarea proiectelor 131

6.1. Premisele apariției metodelor moderne de management al proiectelor 131
6.2. Matricea logică a proiectului și elementele sale 131
6.3. Logica internă a matricei 132
6.4. Metoda LFA (Logical Framework Approach) 132
6.4.1. Ce este metoda LFA? 132
6.4.2. Etapele și pașii metodei LFA 134
6.4.3. Utilizarea LFA 141

Capitolul 7
Sistemul software Primavera Project Planner for Enterprise P3e 143

7.1. Planificarea și controlul proiectelor cu Primavera Project Planner for Enterprise P3e 151
7.2. Organizarea informațiilor în sistemul Primavera Project Planner for Enterprise P3e 155

7.2.1. Date globale şi de proiect....160
7.2.2. Dicţionarele Sistemului Primavera Project Planner for Enterprise....163
7.2.3. Informaţiile legate de planificarea proiectelor....168
7.2.4. Informaţiile legate de controlul proiectelor....177
7.2.5. Rapoartele Primavera Project Planner for Enterprise P3e....179

Capitolul 8
Certificarea profesională în managementul proiectelor....181

Bibliografie selectivă....185

Anexe....189

Contents

Introduction 11
1. Projects: their nature and typology 15
2. Principles of project management 25
3. The organizational context 29
4. The managerial context 41
5. Project life cycle 93
6. Project design 161
7. *Primavera Project Planner for Enterprise P3e* software system 143
8. Professional certification in project management 181
Bibliography 185
Annexes 189