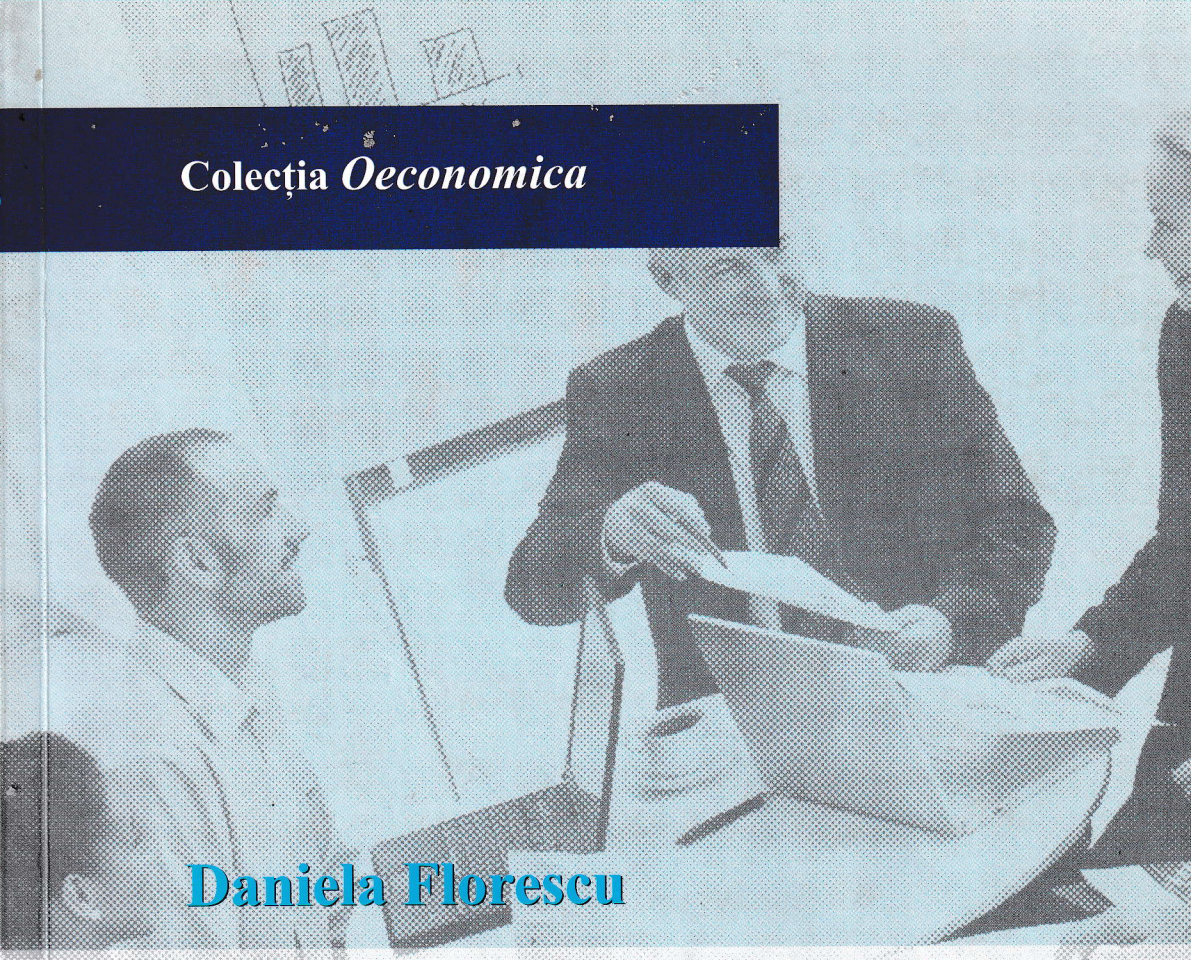
Colecția *Oeconomica*



Daniela Florescu

Managementul proiectelor cu finanțare europeană

Editura C. H. Beck

III 22094.

Daniela Florescu

Managementul proiectelor cu finanţare europeană

C - 268822

268822

UNIVERSITATEA
„DUNĂREA DE JOS" GALAŢI
BIBLIOTECA 1

Editura C.H. Beck
Bucureşti 2012

CUPRINS

Cuvânt înainte V

Prefaţă IX

Capitolul 1. Stadiul actual al cunoaşterii în domeniul managementului proiectelor, inclusiv în managementul proiectelor cu fonduri europene 1

Capitolul 2. managementul financiar al instrumentelor structurale – privind programele cu finanţare europeană 10

2.1. Particularităţi ale perioadelor de programare a instrumentelor structurale 13

2.2. Instrumentele structurale ale Uniunii Europene în perioada 2007-2013 21

2.3. Instrumentele structurale utilizate în România în perioada 2007-2013 28

2.4. Modificările perioadei de programare 2007-2013 faţă de etapa anterioară 58

Capitolul 3. Managementul proiectelor – particularităţi ale proiectelor cu finanţare europeană 61

3.1. Proiectele – instrumente utilizate în vederea atingerii obiectivelor strategiei 62

3.2. Durata de viaţă a unui proiect 65

3.3. Particularităţi ale proiectelor cu finanţare europeană 67

3.3.1. Structura de management a unui Program Operaţional 68

3.3.2. Principiile programării şi implementării fondurilor nerambursabile..... 69

3.3.3. Etapele specifice implementării unui proiect cu finanţare europeană 70

3.4. Managementul riscului 74

3.4.1. Factorii care conduc către expunerea la risc 75

3.4.2. Etape parcurse în vederea diminuării efectelor riscului 77

3.4.3. Riscurile cu care se confruntă organizaţiile care implementează proiecte finanţate din fonduri europene 84

3.4.4. Declinul economic la nivel mondial, un risc eminent în implementarea fondurilor europene 85

Capitolul 4. Studiu comparativ privind managementul programelor cu finanţare nerambursabilă pe exemplul unor state membre ale Uniunii Europene 93

4.1. Experienţa Italiei 94

4.2. Experienţa Irlandei 96

4.3. Experienţa Finlandei 99

4.4. Experienţa Spaniei 102

4.5. Experienţa Greciei 104

4.6. Experienţa statelor care au aderat la Uniunea Europeană după 2004 105

4.7. Capacitatea de absorbţie a statelor membre ale Uniunii Europene

Capitolul 5. Abilitatea României de a atrage fonduri structurale şi de coeziune 112
5.1. Stadiul actual al procesului de absorbţie a fondurilor europene 112
5.2. Analiza elementelor determinante în procesul de atragere a fondurilor structurale şi de coeziune 120
5.3. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie 125
5.3.1. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Regional 135
5.3.2. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Sectorial Mediu 144
5.3.3. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Sectorial Transporturi 153
5.3.4. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Sectorial Creşterea Competitivităţii Economice 161
5.3.5. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 169
5.3.6. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Dezvoltarea Capacităţii Administrative 177
5.3.7. Testarea intensităţii legăturii şi a semnificaţiei dependenţei dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate şi capacitatea de absorbţie în cadrul Programului Operaţional Asistenţă Tehnică 185
5.4. Problemele cu care se confruntă România în procesul de accesare a fondurilor europene 193

Bibliografie 203

Anexe 207